

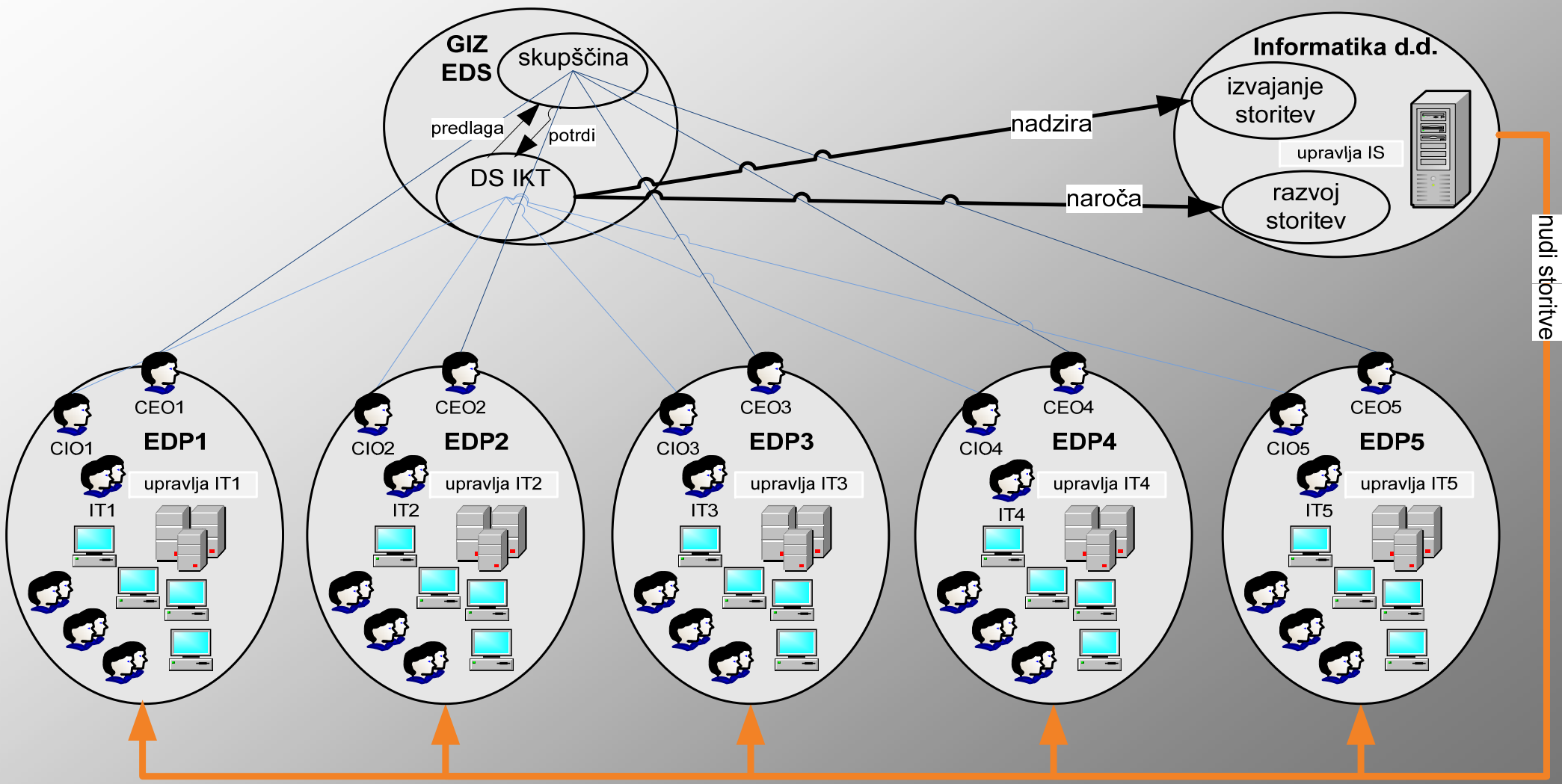


Poslovno informacijska arhitektura v Elektrodistribuciji Slovenije

Miro Rogina - Elektro Celje, d.d.,
Marjana Glavan - Informatika d.d.,
Špela Urh Popovič - Noema Cooperating d.o.o.,
Leo Lušičič - AD consulting d.o.o.,
Matej Caf - IBM Slovenija d.o.o.

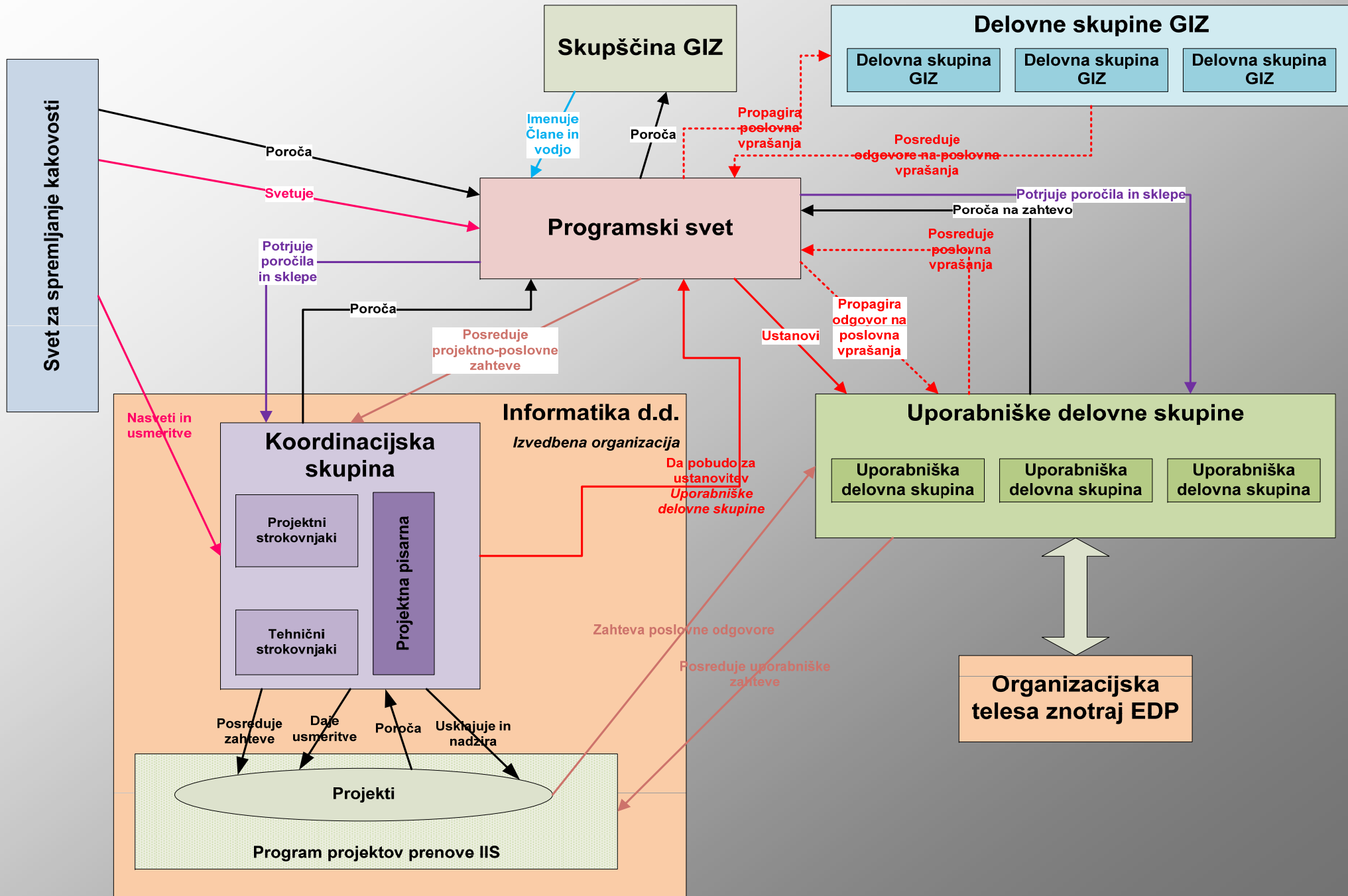
Organiziranost IT EDS

Informatika informacijske storitve in inženiring
d.d.

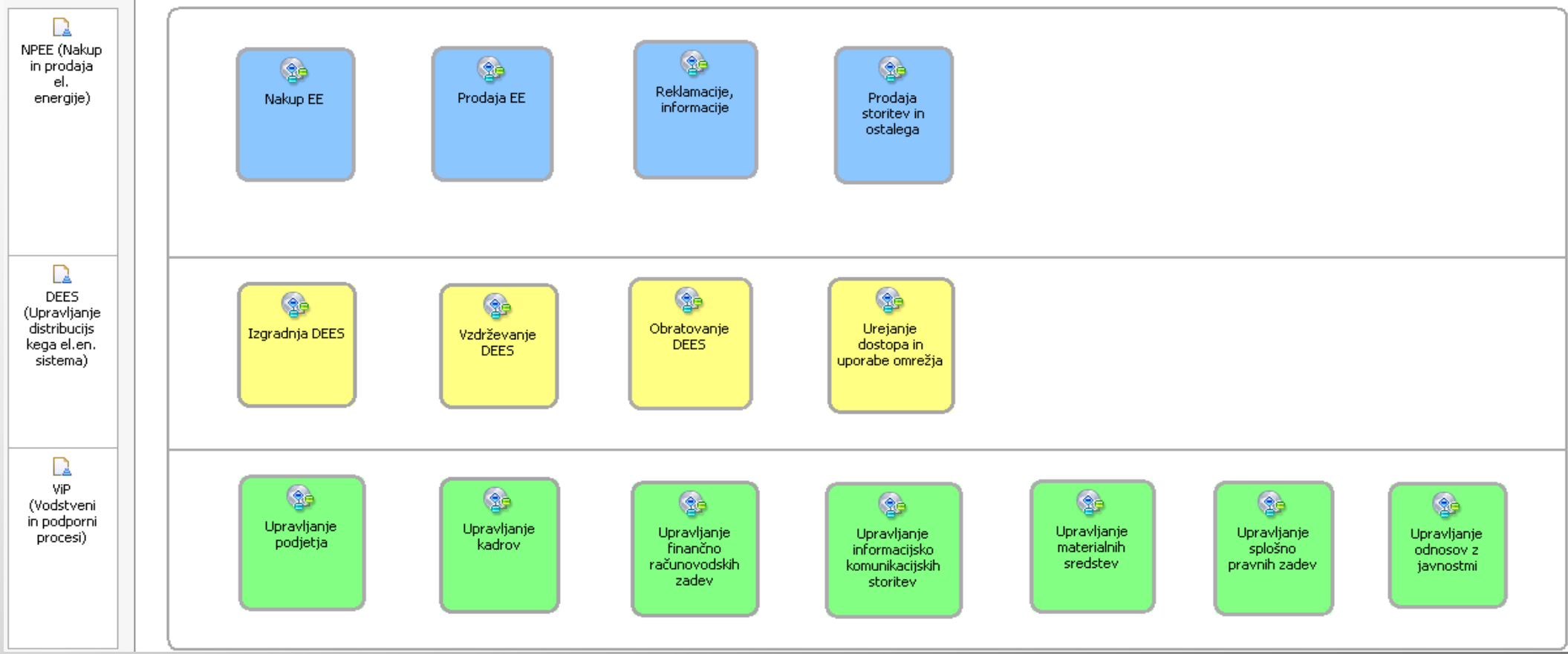


Organizacija prenove IS EDS

Informatika informacijske storitve in inženiring
d.d.

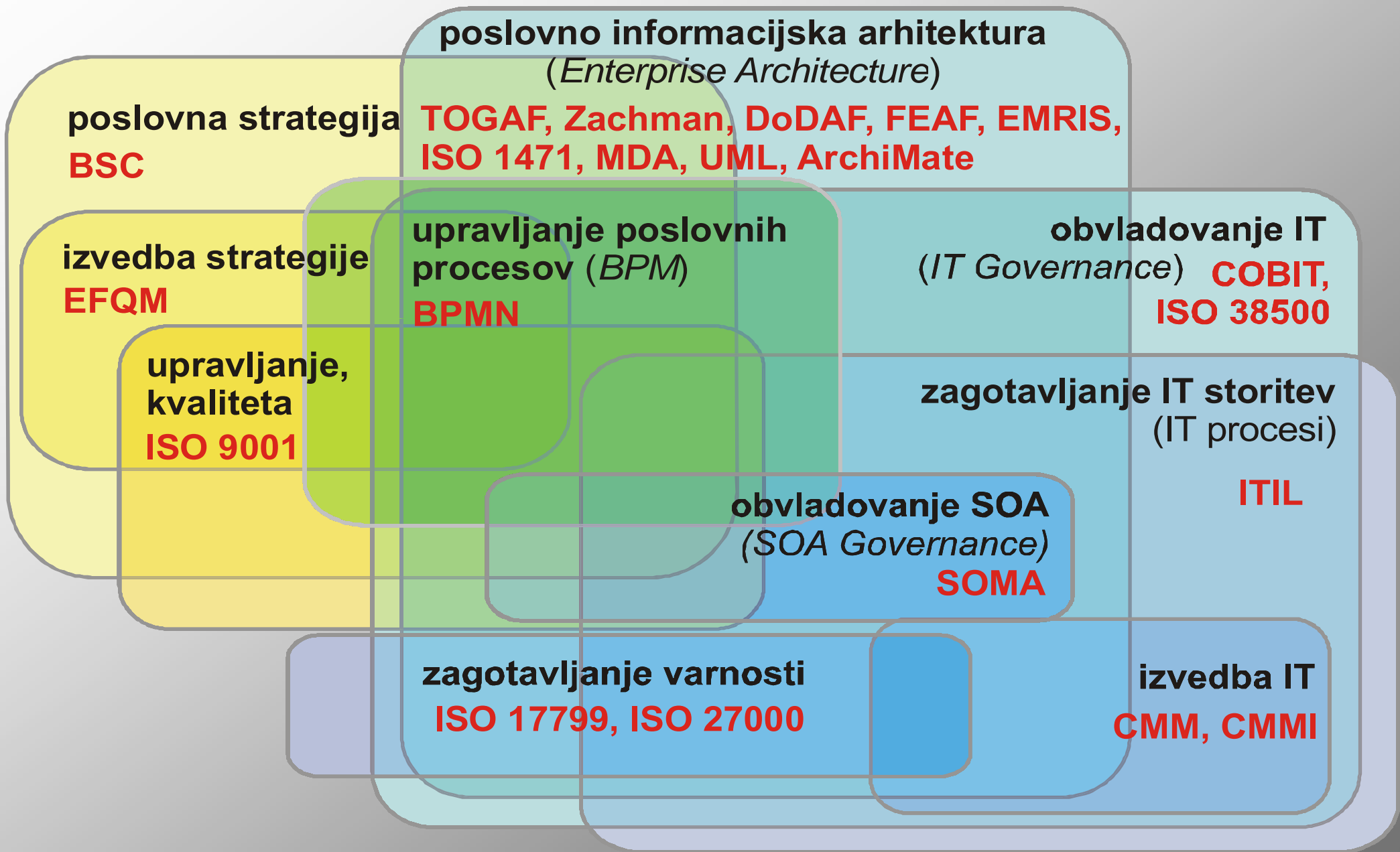


Referenčni model PP EDS v1.0



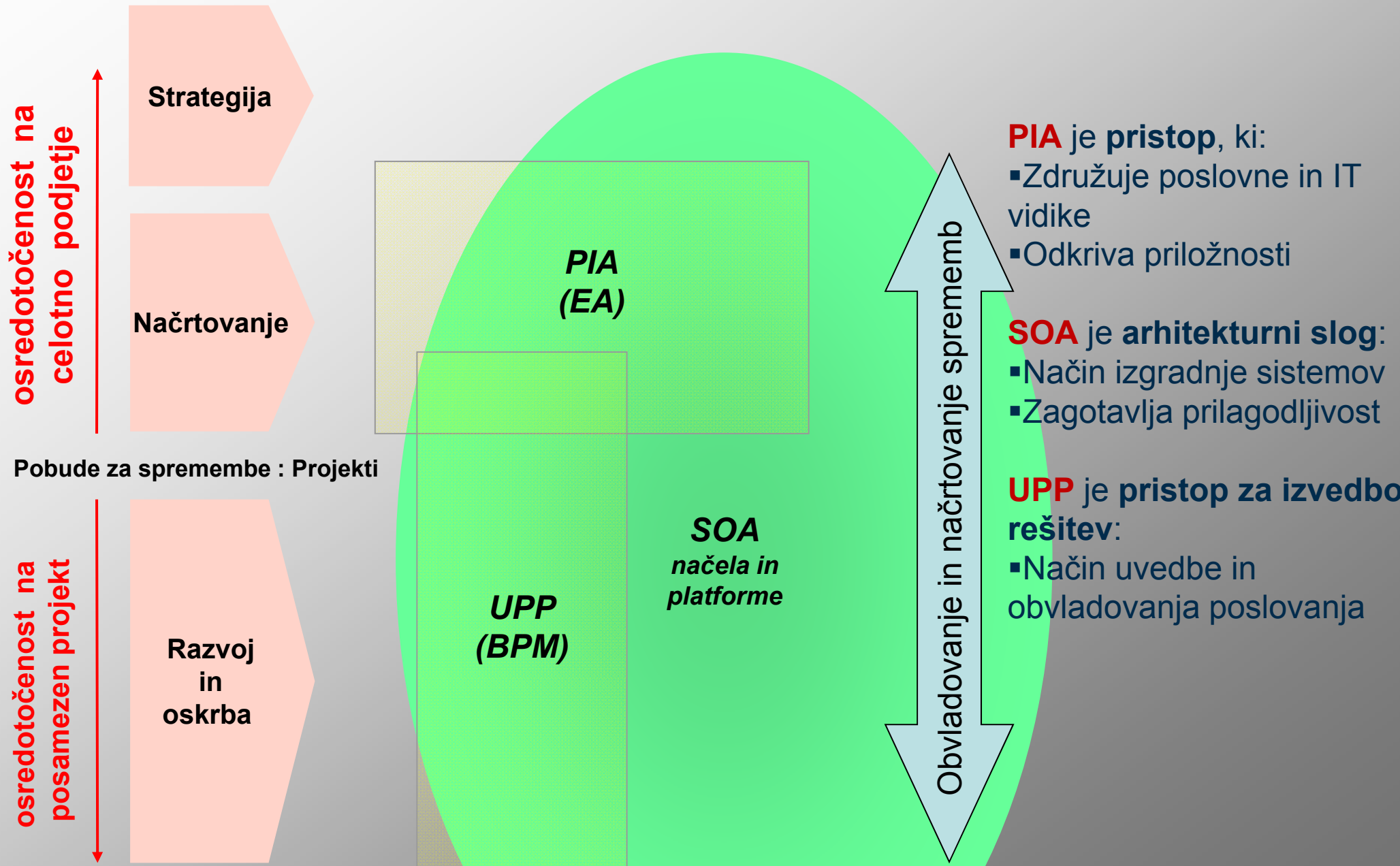
Koncepti, metodologije, standardi

Informatika informacijske storitve in inženiring
d.d.



Poenostavljen pogled na razmerja med PIA, UPP in SOA

Informatika informacijske storitve in inženiring
d.d.





	Temeljna definicija	Glavna poslovna korist	Ključni rezultati
SOA	Poslovni in IT arhitekturni slog , ki omogoča prilagodljivost in skrajša čas za izvedbo povezanih rešitev	Načrtovanje in izvedba IT, ki je skladna s poslovnimi potrebami in agilna <i>"Prave rešitve, ki omogočajo pravočasnost na tržišču"</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Izboljšana poslovna agilnost • Znižani stroški • Zmanjšanje tveganj • Izvedba ponovno uporabljivih in prilagodljivih storitev • Manj vzdrževanja, povezanost, temelječa na standardih • Uskladitev poslovnih procesov in storitev, ki jih podpirajo • Obvladovanje SOA je zagotovilo za usklajenost IT s poslovnimi zahtevami
UPP (BPM)	Pristop za zagotovitev rešitev , temelječ na praksah SOA, ki vzpodbujajo poslovno agilnost, učinkovitost in optimizacijo organizacije ter merjenih poslovnih dejavnikov	Optimizacija poslovanja in zagotovitev IT podpore preko določitve, uvedbe, prilagoditve in analize procesov <i>"Pravi organizacijski viri izvajajo prave stvari"</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Sodelovanje, ki zagotavlja predvidljivost in optimalnost izidov procesov in učinkovitost • Hitra uvedba novih rešitev s ponovno uporabljivimi gradniki • Hitra izvedba sprememb v prilagodljivih procesih • Zaznavanje in odzivanje na poslovne dogodke v realnem času zagotavlja transparentnost in sprotno prilagajanje
PIA (EA)	Arhitekturni pristop , ki združuje strateške poslovne in IT dejavnike s priložnostmi za spremembe in obvladuje uvedbo sprememb	Vodi načrtovanje portfelja v strateškem smislu in usmerja spremembe k skupnim ciljem podjetja <i>"Prave spremembe, uvedene na pravi način"</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Boljše in hitrejša strateške in taktične odločitve ter preverjeni rezultati • Investicije, razvrščene po prioriteti glede na poslovne cilje • Izboljšano upravljanje tveganj ob organizacijskih spremembah • Komunikacija na nivoju podjetja s transparentnostjo ljudi, procesov in sredstev • Standardizacija in obvladovanje poslovnih in IT gradnikov v skupni rabi

PIA - Poslovno informacijska arhitektura (EA - Enterprise Architecture)































PIA predstavlja **sistematičen pristop k upravljanju podjetja s pomočjo informacijske tehnologije**. Podobno kot v gradbeništvu ali strojogradnji, kjer imamo predpisane vrste načrtov, želimo obvladovati kompleksnost upravljanja podjetij in uporabe informacijskih storitev pri tem, z urejenim modeliranjem.

Predmet modeliranja (*Enterprise*) predstavlja **poslovni sistem** - skupino organizacij, ki imajo **skupen nabor ciljev**. To je lahko eno podjetje, del podjetja, več podjetij, ustanova, zavodi, agencije, skupnost,...

S PIA izvajamo modeliranje na naslednjih področjih, oz. modeliramo naslednje domene: **poslovno, aplikacijsko, podatkovno in tehnološko** (IT). Z vzpostavljanjem povezav in odvisnosti med artefakti naštetih domen, lahko celovito analiziramo medsebojne vplive ter načrtujemo in spremljamo **uvedbo sprememb**. Na tako vzpostavljene arhitekture lahko gledamo z različnih zornih kotov in skozi **specifične poglede** prikažemo določeni skupini deležnikov, njim razumljivo predstavitev. S tem predstavlja PIA tudi enoten 'slovar' za upravljanje poslovanja.

PIA usmerja razvoj (strateško), upravlja izvedbo sprememb (taktično) in podpira infrastrukturo (operativno)

PIA je **primarno orodje za CIO** -> glavni inovator procesov, zagotavlja poslovno agilnost.

	WHAT	HOW	WHERE	WHO	WHEN	WHY
	DATA	FUNCTION	NETWORK	PEOPLE	TIME	MOTIVATION
SCOPE (contextual) Planner	List of Things Important to the Business  Entity = Class of Business Thing	List of Processes the Business Performs  Process = Class of Business Process	List of Locations in Which the Business Operates  Node = Major Business Location	List of Organizations Important to the Business  People = Major Organizational Unit	List of Events/Cycles Significant to the Business  Time = Major Business Event/Cycle	Lists of Business Goals/Strategies  Ends/Means = Major Business Goal/Strategy
BUSINESS MODEL (conceptual) Owner	e.g., Semantic Model  Entity = Business Entity Relationship = Business Relationship	e.g., Business Process Model  Process = Business Process I/O = Business Resources	e.g., Business Logistics System  Node = Business Location Link = Business Linkage	e.g., Work Flow Model  People = Organization Unit Work = Work Product	e.g., Master Schedule  Time = Business Event Cycle = Business Cycle	e.g., Business Plan  End = Business Objective Means = Business Strategy
SYSTEM MODEL (logical) Designer	e.g., Logical Data Model  Entity = Data Entity Relationship = Data Relationship	e.g., Application Architecture  Process = Application Function I/O = User Views	e.g., Distributed System Architecture  Node = I/S Function (Processor, Storage, etc.) Link = Line Characteristics	e.g., Human Interface Architecture  People = Role Work = Deliverable	e.g., Processing Structure  Time = System Event Cycle = Processing Cycle	e.g., Business Rule Model  End = Structural Assertion Means = Action Assertion
TECHNOLOGY MODEL (physical) Builder	e.g., Physical Data Model  Entity = Segment/Table/etc. Relationship = Pointer/Key/etc.	e.g., System Design  Process = Computer Function I/O = Data Elements/Sets	e.g., Technology Architecture  Node = Hdw/System Software Link = Line Specifications	e.g., Presentation Architecture  People = User Work = Screen Formats	e.g., Control Structure  Time = Execute Cycle = Component Cycle	e.g., Rule Design  End = Condition Means = Action
DETAILED REPRESENTATIONS (out-of-context) Subcontractor	e.g., Data Definition  Entity = Field Relationship = Address	e.g., Program  Process = Language Statement I/O = Control Block	e.g., Network Architecture  Node = Address Link = Protocol	e.g., Security Architecture  People = Identity Work = Job	e.g., Timing Definition  Time = Interrupt Cycle = Machine Cycle	e.g., Rule Specification  End = Sub-condition Means = Step
FUNCTIONING ENTERPRISE	e.g.: DATA	e.g.: FUNCTION	e.g.: NETWORK	e.g.: ORGANIZATION	e.g.: SCHEDULE	e.g.: STRATEGY

Projekt ORG.5 - “Vzpostavitev Enterprise Arhitekture”

- vpeljava poslovno informacijske arhitekture (PIA) v skupni poslovni sistem elektrodistribucijskih podjetij in Informatike.

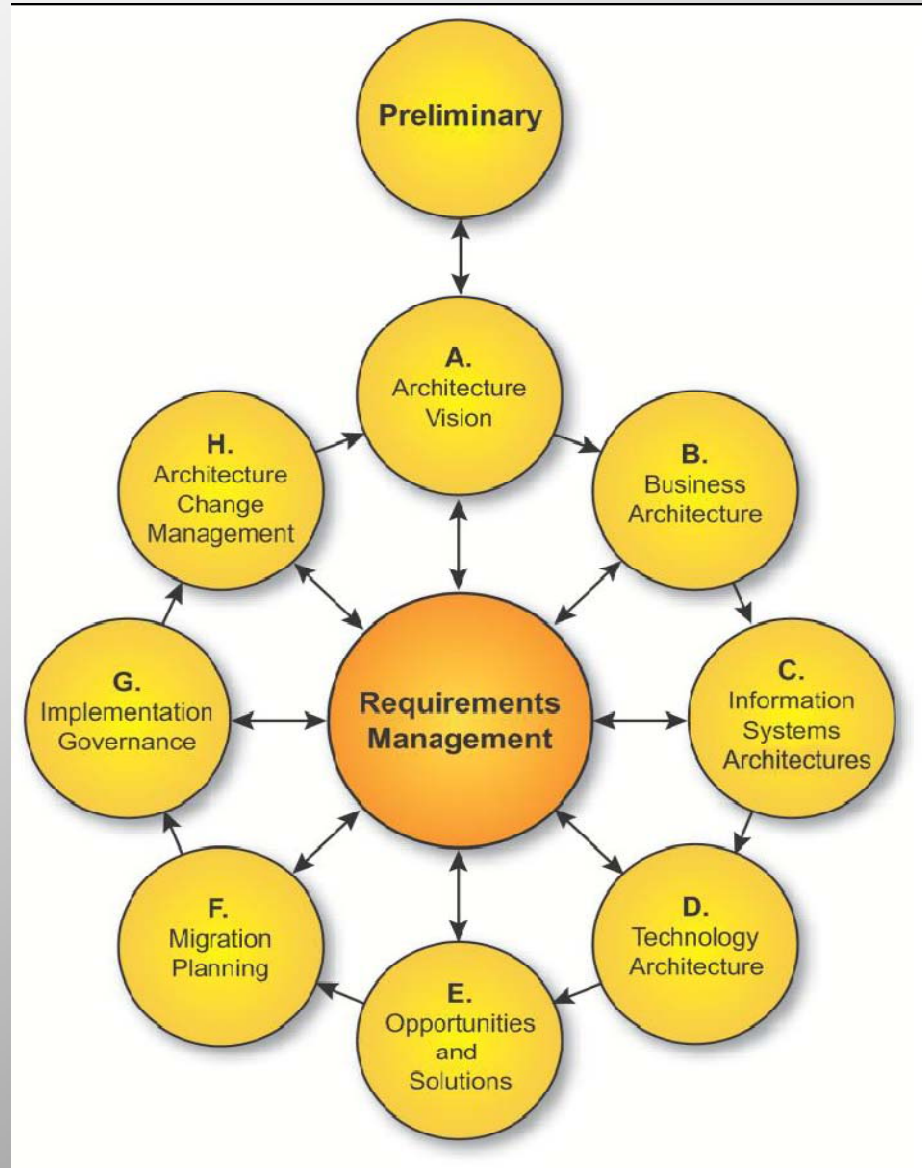
Cilj projekta:

- zagotoviti potrebne pogoje za vpeljavo PIA v prakso

Naš pristop k vpeljavi PIA je temeljil na naslednjih korakih:

- Izbira ustrezne metodologije
- izdelava arhitekturnega ogrodja in repozitorija
- izdelava arhitekturnih izdelkov in njihova vključitev v ogrodje
- definicija organizacije za obvladovanje arhitekture

TOGAF V9 - ADM



Izdelki PIA

- Arhitekturno ogrodje
- Arhitekturni repozitorij
- Arhitekturni izdelki obstoječega in ciljnega stanja
- Definicija organizacije za obvladovanje arhitekture

Arhitekturno ogrodje

Elementi arhitekturnega ogrodja:

- Meje sistema
- Udeleženci in njihovi vidiki
- Obseg in nivo detaljnosti arhitekturnih izdelkov
- Arhitekturni principi
- Arhitekturni repozitorij

Arhitekturni izdelki

Arhitekturna področja:

- Poslovna arhitektura
- Podatkovna arhitektura
- Aplikativna arhitektura
- Tehnološka arhitektura

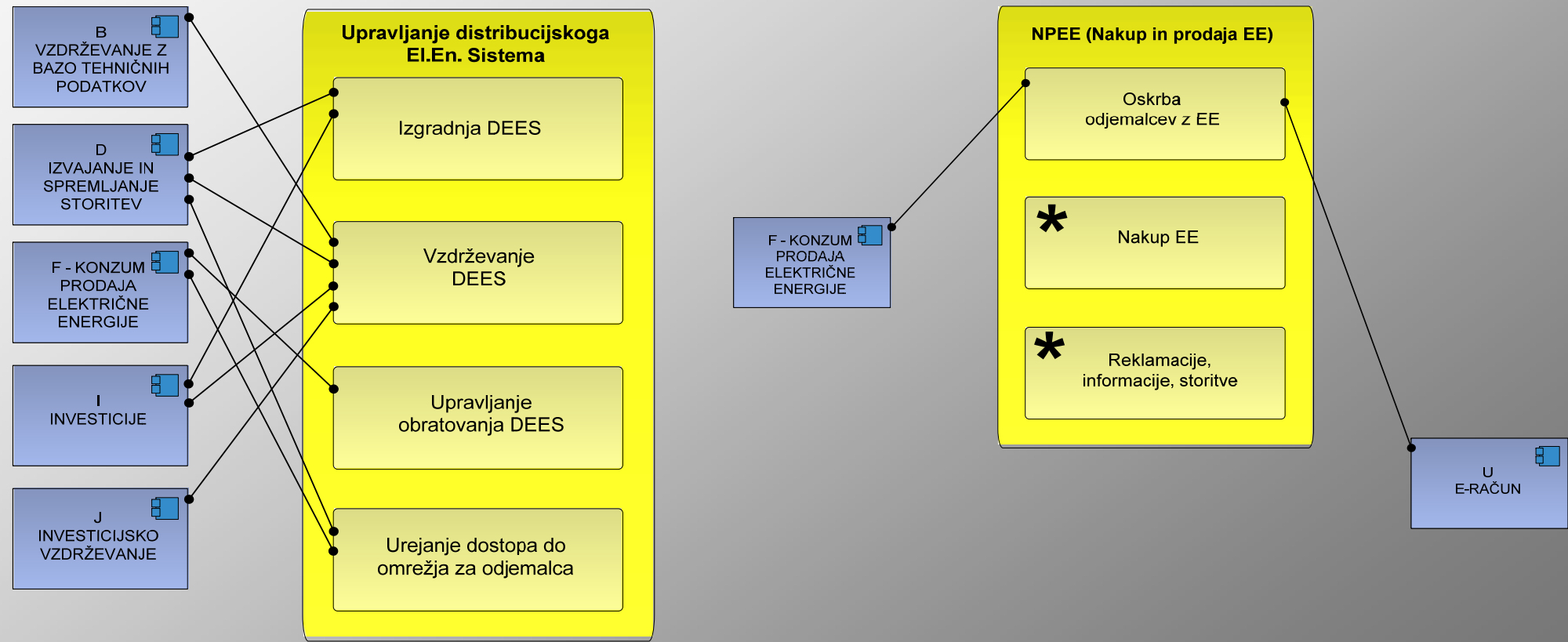
Za vsako posamezno arhitekturo se izdelajo arhitekturni izdelki obstoječega in ciljnega stanja.

Izdelki PIA – primer 1

Informatika informacijske storitve in inženiring
d.d.

Obstoječa aplikativna arhitektura

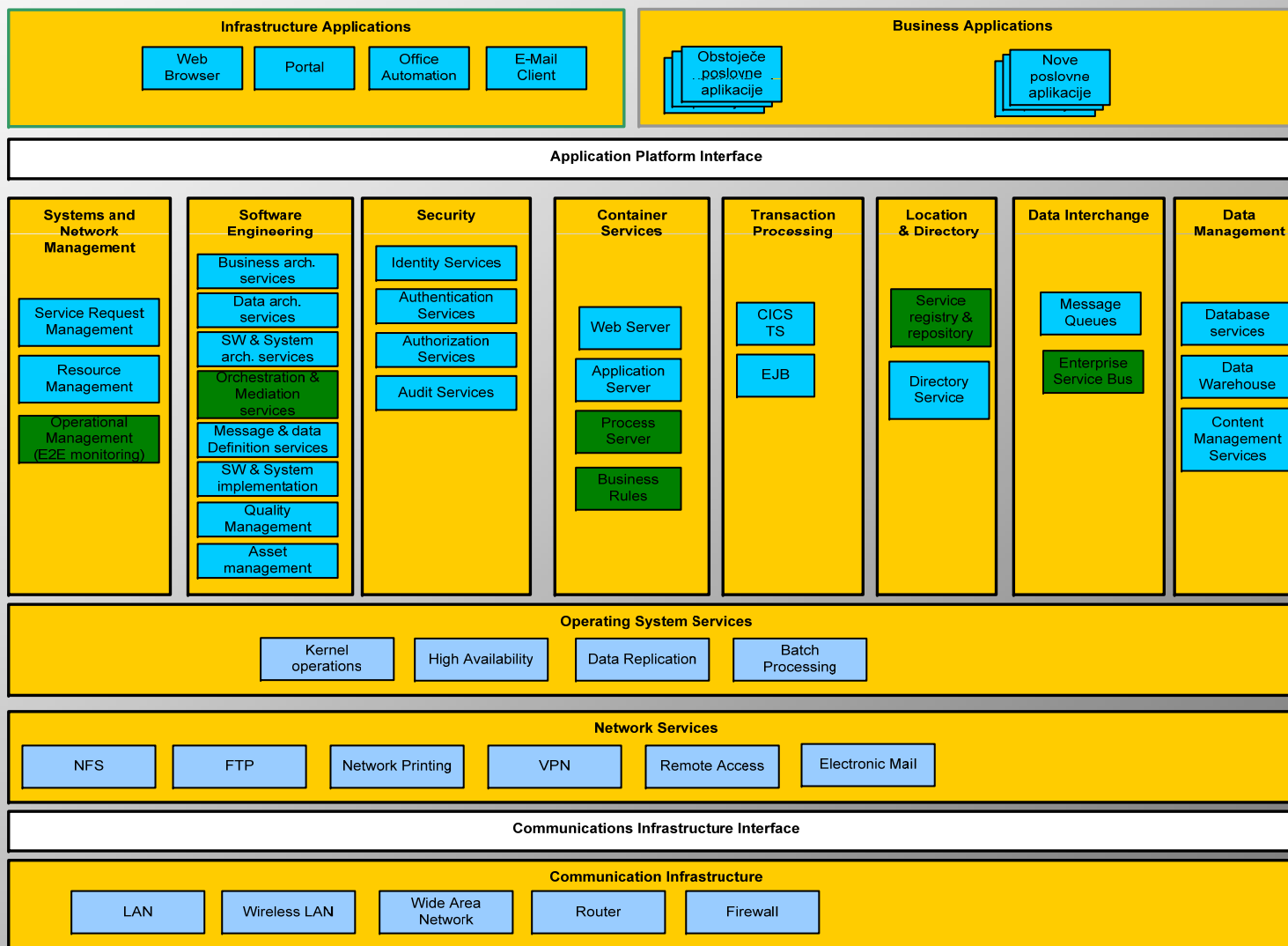
Aplikativna podpora poslovnemu področju Upravljanja DEES ter področju NPEE



Izdelki PIA – primer 3

Informatika informacijske storitve in inženiring d.o.o.

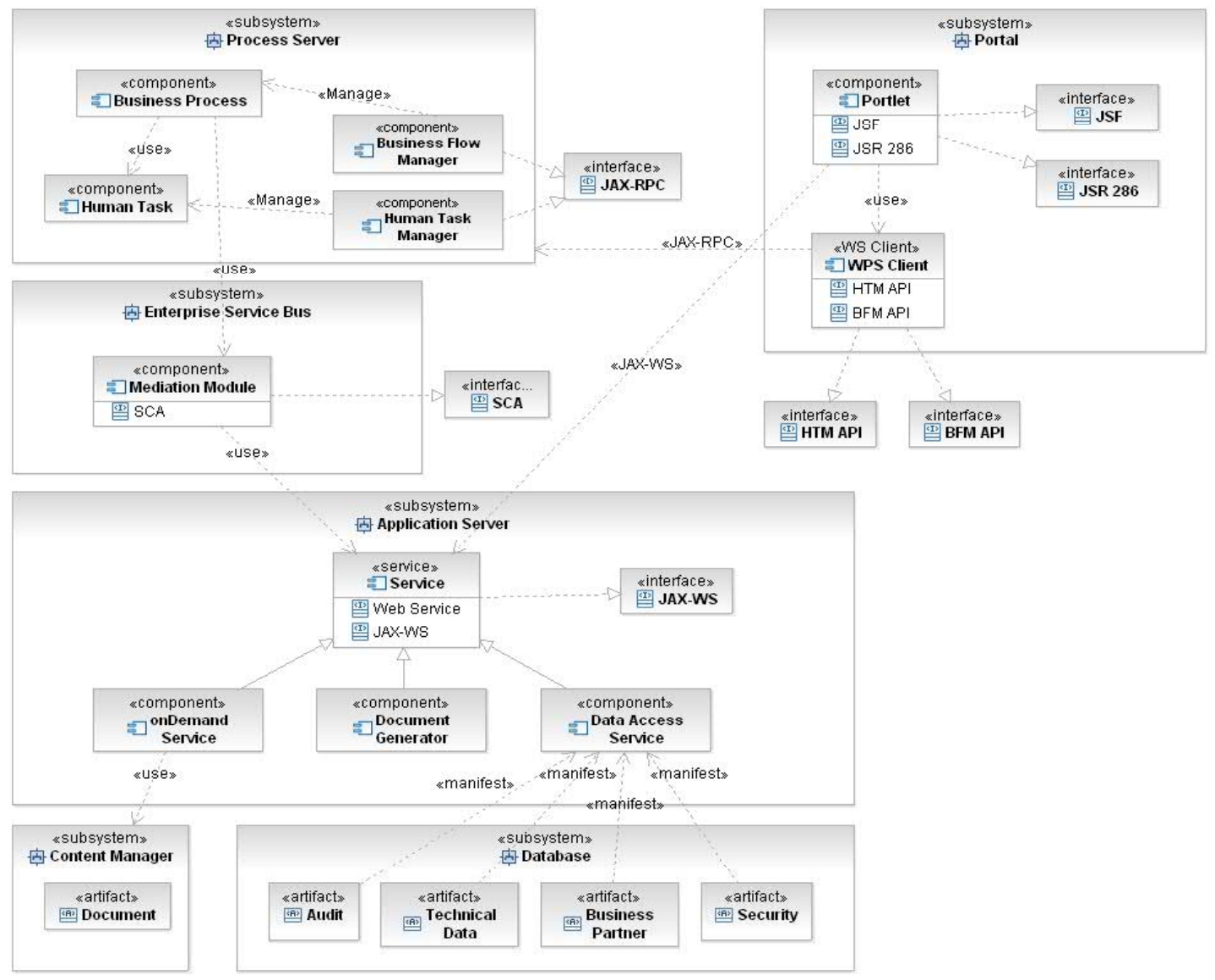
Ciljna tehnološka arhitektura Tehnični model (na podlagi TOGAF TRM)



Izdelki PIA – primer 4

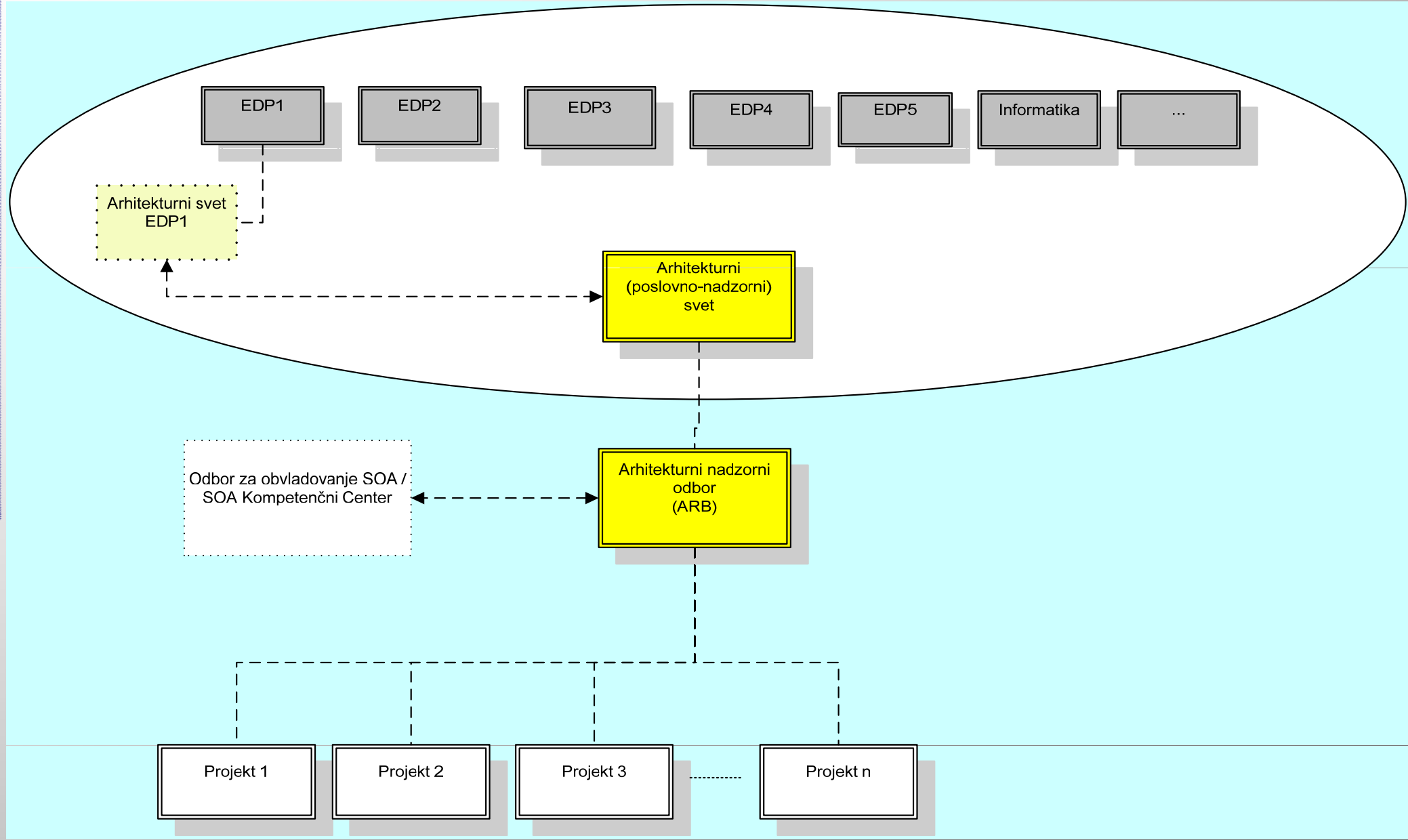
Informatika informacijske storitve in inženiring d.d.

Ciljna tehnološka arhitektura Referenčni komponentni model



Obvladovanje PIA

Predlog organizacijske strukture za obvladovanje EA



Informatika informacijske storitve in inženiring
d.d.

Načrt za nadaljevanje razvoja PIA

- vzpostavitev organizacije za obvladovanje PIA
- dopolnitev poslovne arhitekture in izdelava naslednje različice referenčnega modela poslovnih procesov
- dopolnitev ostalih arhitektur skladno z izdelano poslovno arhitekturo
- izbira in preizkus orodij za razvoj PIA

Hvala za pozornost !

Vprašanja ?